



PROGRAM STRATEGIC

DE PE PLANȘĂ, PENTRU VIITOR

**LORE
D I N U**

DE PE PLANȘA, PENTRU VIITOR

I. MISIUNE

De ce candidez?

Scrima nu este doar un sport, este un stil de viață.

Sunt omul de astăzi datorită scrimei și a celor care mi-au ghidat drumul în acest sport. Scrima mi-a conturat caracterul, m-a ajutat să mă definesc ca persoană și, nu în ultimul rând, m-a împlinit în cariera profesională.

Astăzi mă gândesc cu recunoștință la trecut și consider că este momentul oportun să dau înapoi scrimei o parte din ceea ce ea mi-a oferit. Este datoria mea, de campioană olimpică, să sprijin următoarele generații să își urmeze visul.

De pe planșă, pentru viitor, vreau să aduc un suflu nou scrimei românești și să dedic toată experiența mea pentru a deveni mai buni, mai mulți, mai uniți.

Avem un trecut glorios de care suntem mândri și care ne obligă să ne autodepășim.

Suntem ancorați în prezent și de aceea, în mod responsabil, trebuie să facem tot ceea ce ne stă în putință pentru a crește aceste generații valoroase de sportivi.

Și bineînțeles, avem viitor, unul pe care putem să îl construim împreună. Cu toții suntem responsabili să contribuim la ceea ce reprezintă identitatea noastră, a tuturor.

În cariera sportivă mi-am asumat cu responsabilitate rolul unui om de echipă, am reprezentat uneori un vector de echilibru și am atins performanța cea mai înaltă, care ne-a adus atât de multe satisfacții, mie și colegelor mele, în primul rând datorită UNITĂȚII echipei.

Pe durata mandatului meu, vom continua implementarea strategiei aprobate la ultima Adunare Generală și vom căuta modalități de îmbunătățire a acesteia, cu scopul de a promova scrima la nivel național pentru lărgirea bazei de selecție a sportului de performanță, pentru a asigura condiții optime de pregătire sportivilor participanți la competițiile de prestigiu, pentru a susține sportivii și antrenorii valoroși să rămână în România, pentru a încuraja organizarea de competiții internaționale de prestigiu în România, pentru a califica la Jocurile Olimpice de la Tokyo 2020 un număr cât mai mare de sportivi, și, nu în ultimul rând, pentru a pregăti tinerele generații de sportivi care să asigure un viitor scrimei românești.

Planificarea obiectivelor se va realiza pe termen scurt, mediu și lung, în funcție de priorități, monitorizând constant modul în care acestea se realizează.

Sunt și voi rămâne același om de echipă ghidat de principiile care mă definesc: respect, corectitudine și transparență. Scrima a dovedit că este un bun sistem de formare a campionilor, de aceea este de datoria noastră, a tuturor, să asigurăm această continuitate.

II. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE

Activitatea federală

"Sportul are puterea de a schimba lumea", spunea marele lider Nelson Mandela.

Sportul nostru, scrima, are puterea de a uni oamenii, de a inspira generații de copii și nu în ultimul rând, de a ne împlini pe plan profesional.

ACUM este momentul în care fiecare dintre noi poate contribui la progresul scrimei românești prin SCHIMBARE, însă numai în măsura în care suntem pregătiți să lucrăm mai întâi cu propria persoană.

ACUM este momentul în care fiecare dintre noi poate deveni o sursă de inspirație pentru cei din jurul nostru, poate deveni un "motor" în îndeplinirea obiectivelor comune.

Țelul tuturor rămâne obținerea înaltei performanțe sportive și ACUM este momentul ca fiecare dintre noi să contribuie la progresul scrimei românești, prin schimbare, într-un mod mai responsabil, mai asumat, continuând astfel tradiția de succes, obținută cu multă trudă. Ne vom raporta întotdeauna cu mândrie la trecut, vom fi ancorați în prezent și vom privi în viitor, însă pentru a rămâne în top, tinerele generații au nevoie de susținerea noastră, a tuturor.

Așadar, din perspectiva mea, este necesar ca Federația Română de Scrimă să își desfășoare activitatea folosind principiul conducerii colective, printr-un aport susținut al tuturor membrilor săi, la toate nivelurile de activitate. Mai mult decât atât, este necesară atragerea unui număr mai mare de specialiști din diverse domenii (economic, marketing, juridic, business, logistic, etc.) pentru a sprijini activitatea acesteia.

Cu toții ne dorim continuitate, cu toții suntem beneficiari ai performanțelor și toți vom fi responsabili pentru eșecuri, de aceea trebuie să ne sprijinim reciproc, să fim o echipă, în care fiecare membru își va asuma responsabilitatea rolului sau a funcției pe care o ocupă.

Decizia colectivă și unanim asumată, obținută în urma dezbaterilor dintre factorii de decizie de la nivelul federației, va fi cea mai potrivită metodă de a responsabiliza această echipă.

Este necesar ca dezbaterile să se realizeze pe principiul subsidiarității, pentru ca în final, la nivelul conducerii să luăm în considerare, în mod responsabil, asumarea tuturor priorităților impuse de factorii limitativi determinați la momentul dat.

Se impune analizarea organigramei Federației Române de Scrimă și a statului de funcții deoarece ne dorim elaborarea unei structuri optime, suplă și eficiente a structurilor federale.

Transparență instituțională

Un aspect ce trebuie adaptat la normele legislative în vigoare este transparentizarea activității Federației Române de Scrimă. Fie că este vorba de transparența decizională, a activității instituționale sau a bugetelor cheltuite de către Federația Română de Scrimă, transparența reprezintă unul din principiile care mă va ghida în noua misiune de președinte al Federației Române de Scrimă. Transparența instituțională va atrage un plus de credibilitate,

atât în rândul nostru, cât și a celor din afara organizației noastre. Ordinea de zi a ședințelor COMEX va fi anunțată din timp, astfel încât toți membrii interesați să-și poată exprima opinia, documentele financiare vor fi afișate în timp real pe site-ul Federației Române de Scrimă.

Este momentul să revizuiim statutul Federației Române de Scrimă, regulamentul comisiilor de specialitate și actele normative elaborate la nivelul federației, astfel încât acesta să concorde cu cerințele legislației în vigoare și să acopere lacunele pentru diversele situații cu care ne confruntăm. Atunci când îți dorești să atragi de partea ta parteneri puternici din punct de vedere financiar este extrem de important ca aceștia să vadă în noi un colaborator onest, transparent și gata să-și expună public strategia de management pe termen scurt și mediu.

Activitatea COMEX

Analizând volumul de muncă al Federației Române de Scrimă, consider că numărul membrilor COMEX este redus, de aceea susțin creșterea numărului la minim 11 membri. Acest fapt va reprezenta un real sprijin pentru managementul activității Federației Române de Scrimă. Propun să atragem în echipa COMEX personalități marcante din domeniului de afaceri, antreprenori cunoscuți din rândul foștilor scrimeri de valoare, sportivi retrași din activitatea competițională care sunt personalități reprezentative pentru acest sport, dar și oficiali ai cluburilor de scrimă din România, pentru a oferi mai multe perspective de sprijin activității desfășurate în cadrul COMEX.

Fiecărui membru COMEX îi vor reveni atribuții bine determinate, în funcție de competențele dobândite și de disponibilitatea asumată în cadrul COMEX, având responsabilitatea de a raporta în scris, periodic, progresele sau rezultatele obținute.

Membrii COMEX vor avea obligația de a coordona, monitoriza și evalua comisiile și colegiile centrale și vor gestiona în mod eficient activitatea de colaborare și îndrumare a cluburilor și structurilor afiliate la Federația Română de Scrimă, tocmai pentru a veni în sprijinul acestora și pentru a asigura fluxul de informații din domeniu, între structurile implicate.

Se va stabili un calendar de întâlniri de lucru ale comisiilor în funcție de recomandările membrilor, întâlniri care vor fi coordonate de, cel puțin, un membru al COMEX, responsabil de respectiva comisie. În urma reuniunilor, aceștia vor înainta, trimestrial, rapoarte de activitate.

Activitatea comisiilor

Vom urmări eficientizarea activității comisiilor federale prin stabilirea unui plan de activitate pentru fiecare comisie în parte, precum și implementarea și monitorizarea acestuia. Planul de activitate al fiecărei comisii va fi stabilit de către membrii acesteia împreună cu conducerea Federației Române de Scrimă. Una dintre sarcinile comisiilor va fi transmiterea în teritoriu a tuturor informațiilor și modificărilor implementate la nivel internațional (schimbări ale sistemelor din punct de vedere competițional, al regulamentului, SEMI, normelor de arbitraj etc.).

De asemenea, sarcina comisiilor va fi de a stabili indicatori previzionali de buget, estimat pentru realizarea întâlnirilor de lucru, a stagiilor de perfecționare, seminare,

materiale, echipament, medicamente și susținătoare de efort. Estimările bugetare vor fi realizate pe fiecare armă în parte, pe criterii de performanță și vor fi înaintate analizei și aprobării COMEX.

Propun înființarea "Comisiei Sportivilor", pentru a fi conectați în mod realist la problemele existente în rândul sportivilor legitimați ai Federației Române de Scrimă, iar pentru a realiza acest obiectiv, susțin ca această comisie să fie, de asemenea, coordonată de unul dintre membrii COMEX, dar și un Președinte care să participe în Comitetul Executiv, cu vot consultativ.

Este foarte important ca sportivii să găsească sprijin în cadrul Federației Române de Scrimă, să își facă cunoscute problemele, să primească soluții eficiente și sprijin, de aceea, membrii acestei comisii vor avea rolul de a reprezenta puntea de legătură dintre conducerea federației și sportivii de la toate nivelurile de pregătire. De asemenea, membrii comisiei vor avea rolul de a furniza sportivilor scrimeri informații legate de activitatea federației în ceea ce-i privește pe aceștia, proiecte desfășurate, eforturi depuse pentru atingerea obiectivelor, etc.

De asemenea, prin intermediul comisiei, sportivii elevi vor fi încurajați să păstreze un interes crescut pentru activitatea de învățare și studiu, dar și pentru dezvoltarea personală continuă. Este nevoie de o conexiune clară între sportul de performanță și studiul elevilor, iar școlile ar trebui să ofere elevilor susținere academică permanentă. Atât prin intermediul antrenorilor, cât și a membrilor federației, este necesară păstrarea interacțiunii constante și o comunicare bună cu școlile la care învață sportivii.

Propun înființarea de colegii ale părinților în orașele cu cele mai importante centre de scrimă din țară. Fiecare colegiu va avea un președinte de colegiu, urmând ca toți președinții să se întâlnească trimestrial cu conducerea Federației Române de Scrimă. Părinții nu trebuie văzuți doar ca simpli sponsori și susținători ai copiilor care fac scrimă. Eforturile lor de a trimite copiii la competiții sunt extraordinare de cele mai multe ori și consider că este important să ascultăm și vocea lor.

Dezvoltarea resurselor umane

Factorul uman reprezintă piesa cea mai valoroasă din sistemul unei instituții, dar și cea mai vulnerabilă la influențele ce îi pot afecta performanțele.

Vom urmări pregătirea resurselor umane, indiferent dacă este vorba de personalul administrativ, sportivi, antrenori, arbitri, specialiști din staff-ul tehnic, etc., prin continuarea programării cursurilor de perfecționare sau training-uri la nivel național, dar și accesarea unor programe internaționale.

Pe parcursul carierei sportive, Federația Română de Scrimă trebuie să încurajeze participarea sportivilor la programele de carieră profesională, atât în timpul activității competiționale cât și după retragerea din activitate. În acest scop, consider că este necesară semnarea de parteneriate cu diverse instituții educaționale publice sau private, prin intermediul cărora sportivii să poată desfășura programe de voluntariat, consiliere sau studiu, tocmai pentru a armoniza performanța cu educația, a pregătirii profesionale și sportive.

Este cunoscut faptul că uneori sportivii întâmpină probleme în a se integra în societate după încheierea carierei sportive, nu se pot adapta sau nu reușesc să își găsească un loc de muncă. Tocmai de aceea, vom acorda o grijă sporită sportivilor care-și încheie cariera pentru

sprijinirea lor în orientarea sau reconversia profesională, iar pentru consiliere sau recrutare, avem în vedere colaborarea cu ADECCO. O altă măsură pentru sprijinirea acestora, este să-i orientăm către facultățile de profil sportiv, sau spre școlile de antrenori, în cazul în care aceștia își doresc continuitate în domeniul sportului.

III. EFICIENTIZAREA SISTEMULUI DE COMUNICARE INSTITUȚIONALĂ ȘI ÎN RAPORT CU CELELALTE INSTITUȚII

Realizarea obiectivelor de înaltă performanță implică o bună colaborare la nivel național între Federația Română de Scrimă și instituțiile de decizie centrală, Ministerul Tineretului și Sportului și Comitetul Olimpic și Sportiv Român, precum și cu structurile direct implicate în fenomenul sportiv Ministerul Educației Naționale, Ministerul Afacerilor Interne, Ministerul Apărării Naționale. În acest sens, vom depune toate eforturile necesare pentru a susține proiectele comune și pentru a implementa strategia de dezvoltare și pregătire a sportivilor de înaltă performanță.

De asemenea, Federația Română de Scrimă va fi interfața dintre structurile sportive și autoritățile publice locale în orașele în care scrima va reprezenta un punct de interes comun și va oferi sprijinul necesar pentru întărirea și consolidarea acestor relații.

Deși au intervenit câteva modificări legislative în Legea Sportului, vom continua demersurile de modificare a legislației în domeniul sportului, împreună cu alte structuri sportive pentru a le aduce în atenția Ministerului Tineretului și Sportului.

În ceea ce privește situația pe plan internațional, vom realiza proiecte de schimb de experiență și bune practici cu federațiile de scrimă din țări cu tradiție. Informația acumulată în urma unor astfel de proiecte poate fi folosită, ulterior, la dezvoltarea și îmbunătățirea metodelor pe care le utilizăm în momentul de față.

O altă direcție prioritară este susținerea reprezentațiilor Federației Române de Scrimă în structurile organizatorice internaționale (Federația Internațională de Scrimă și Confederația Europeană de Scrimă).

IV. CREȘTEREA RESURSELOR FINANCIARE ȘI MATERIALE ALE FEDERAȚIEI ROMÂNE DE SCRIMĂ

Tendința actuală de alocare a fondurilor bugetare este descrescătoare și acest fapt nu favorizează sportul de performanță din România. Chiar dacă Federația Română de Scrimă se situează pe o poziție importantă, după performanța obținută la Jocurile Olimpice de la Rio de Janeiro, a suferit o scădere a bugetului alocat de la stat, de peste 20%, comparativ cu anul precedent.

Bugetul actual al Federației Române de Scrimă este insuficient pentru a susține activitatea de pregătire a sportivilor noștri, participarea la competiții, dotarea și modernizarea infrastructurii sportive, asigurarea de echipament sportiv necesar, dezvoltarea scrimei la nivel național etc. De aceea suntem OBLIGAȚI să luăm măsuri și să găsim alte surse de finanțare pentru a acoperi acest deficit.

În momentul de față, Federația Română de Scrimă este finanțată de la bugetul de stat prin intermediul Ministerului Tineretului și Sportului și Comitetului Olimpic și Sportiv Român. Lipsește aproape cu desăvârșire atragerea finanțărilor de la bugetele locale sau din surse complementare.

Este important de menționat că în cadrul legislativ au apărut modificări prin Ordonanța de urgență nr. 38/2017 privind modificarea și completarea Legii educației fizice și sportului nr. 69/2000, modificări care crează cadrul legal necesar administrației publice locale pentru acordarea sumelor de la bugetul local pentru:

- finanțarea programelor sportive ale cluburilor sportive de drept public înființate pe raza unității administrativ-teritoriale;

- finanțarea programelor sportive ale cluburilor sportive de drept privat înființate pe raza unității administrativ-teritoriale, constituite ca persoane juridice fără scop patrimonial, deținătoare ale certificatului de identitate sportivă;

- finanțarea programelor sportive organizate în raza unității administrativ-teritoriale de către asociațiile județene/municipiului București pe ramuri de sport, afiliate la federațiile sportive naționale corespondente;

- finanțarea programelor sportive desfășurate în raza unității administrativ-teritoriale de către federațiile sportive naționale, direcțiile județene pentru sport și tineret, respectiv a municipiului București, ori inspectoratele școlare județene, respectiv a municipiului București;

- premiera, în condițiile legii, a performanțelor deosebite obținute la competițiile sportive interne și internaționale oficiale.

În urma discuțiilor cu diverși reprezentanți ai autorităților publice locale am constatat o reală deschidere pentru inițierea unor parteneriate strategice.

Imagina scrimei a devenit mult mai vizibilă la nivelul societății noastre, datorită performanței obținute la Jocurile Olimpice de la Rio 2016. De aceea, cultivarea relațiilor cu reprezentanții administrației centrale și locale va ocupa un rol important în politica federației pentru implementarea strategiei de dezvoltare și de susținere a pregătirii sportivilor de înaltă performanță.

Obiectivul nostru va fi acela de a ne folosi de toate pârghiile necesare pentru a atrage resurse financiare din cât mai multe direcții existente.

Programul de finanțare nerambursabilă la nivelul instituțiilor publice din România, de la bugetul de stat, se realizează în baza Legii nr. 350/ din 2 decembrie 2005 privind regimul finanțărilor nerambursabile din fonduri publice alocate pentru activități nonprofit de interes general, cu modificările și completările ulterioare.

Ministerul Tineretului și Sportului acordă finanțare nerambursabilă în conformitate cu prevederile legale în vigoare prin Concursul național de proiecte de tineret și Concursul național de proiecte studențești iar Direcțiile Județene pentru Sport și Tineret respectiv a municipiului București acordă finanțare nerambursabilă prin intermediul Concursurilor locale de proiecte de tineret.

Ne asumăm rolul de a atrage alături de noi cât mai mulți parteneri din rândul companiilor private. Domeniul de afaceri a început să dezvolte tot mai multe proiecte de susținere a sportului, participând activ la sponsorizarea directă a performanței sau a sportului de masă. În plus, companiile plătitoare de impozit pe profit dețin mijloace de susținere a sportului, precum alocarea unui anumit procent din profitul anual către organizațiile neguvernamentale.

În ultimul an m-am implicat în identificarea, atragerea, semnarea de parteneriate pentru obținerea de fonduri de la companiile private, obținând susținerea unor actori importanți de pe piața românească.

Un bun exemplu de implicare al partenerilor atrași în ultimul an, a constituit organizarea Campionatului Național de Copii din anul precedent.

De asemenea, ca membru al Comitetului Executiv, am fost implicată în numeroase discuții pentru semnarea de noi parteneriate și colaborări, dintre care unele urmează a fi finalizate în perioada următoare. Ne bazăm în continuare pe susținerea partenerilor noștri, iar sponsorizările se pot realiza atât prin alocarea de fonduri, dar și în produse sau servicii specifice sponsorului.

Sunt convinsă că adoptând o atitudine profesionistă, vom putea determina și alți parteneri economici puternici să se alătore activității noastre și să susțină viitoarele succese internaționale.

În scopul atragerii de fonduri, am finalizat, alături de o echipă de profesioniști, realizarea unei prezentări a Federației Române de Scrimă ce definește imaginea, scopurile, principiile dar și obiectivele noastre de performanță, pentru a crea partenerilor noștri o imagine profesionistă. Această prezentare poate constitui un exemplu bun de urmat pentru toate structurile sportive și poate reprezenta un punct forte în discuțiile cu viitorii colaboratori.

Vom oferi sprijin și vom încuraja cluburile să identifice soluțiile legale pentru realizarea de parteneriate cu diverse societăți și organizații pentru atragerea de fonduri și de asemenea pentru dezvoltarea infrastructurii proprii (dotarea sau modernizarea cu aparatură necesară performanței), însă, înainte de toate, este nevoie de implicare acestora într-un mod profesionist.

Experiența acumulată în discuțiile cu companiile și instituțiile de acest tip, mă îndreptățește să spun că, un campion olimpic va avea întotdeauna o ușă deschisă.

Unul dintre principalele obiective pentru perioada imediată trebuie să fie acela de atragere a cât mai multor finanțări pentru proiectele din domeniul nostru sportiv, atât din fonduri publice (de la bugetul de stat, de la bugetele locale și fonduri europene nerambursabile) cât și din fonduri private. Atât la nivel central, și aici mă refer la nivel federativ, dar și încurajând libera inițiativă de la nivelul cluburilor.

Viitoarele noastre proiecte, în funcție de eligibilitatea și condițiile de finanțare, pot viza atât dezvoltarea infrastructurii de bază – săli de competiții, săli de antrenament, baze de pregătire, infrastructura de cazare, baze de tratament și recuperare, modernizarea dotărilor tehnico-materiale, dezvoltarea resurselor umane și sprijinirea proceselor educaționale și de formare pentru tineret, dezvoltarea resurselor umane implicate în domeniul nostru sportiv, cât și proiecte complexe care vizează cercetarea și asistența științifică, care au legătură cu sportul de performanță în general și cu scrima în special.

Subliniez importanța acestor viitoare demersuri de obținere a diferitelor tipuri de finanțări pe care doresc să le realizăm, cu cât există un număr important de programe de finanțare care se vor deschide pentru viitorii aplicanți în acest an. În sinteză, în funcție de eligibilitatea și condițiile de finanțare, putem accesa, direct sau în parteneriat, proiecte pentru infrastructura sportivă și nu numai prin Programul Operațional Regional 2014-2020, dezvoltarea resurselor umane, tineret, promovarea scrimei și sport pentru tineret prin Programul Operațional Capital Uman 2014-2020, Erasmus+ și alte programe și inițiative Comunitare finanțate direct de la Bruxelles, precum și proiecte de cercetare prin Programul Operațional Competitivitate 2014-2020 sau Planul național de cercetare-dezvoltare și inovare pentru perioada 2015-2020 (PNCDI III).

Foarte important, pentru a schimba starea de fapt din acest moment, este deschiderea și consistența noastră managerială și organizațională în viitoarele parteneriate pe diferite proiecte pe care dorim să le accesăm, atât cu autoritățile publice centrale și locale, cât și cu alte organizații și structuri publice, pentru a îndeplini criteriile de eligibilitate impuse de legislația națională sau cea europeană.

Un alt domeniu de interes pentru noi este acela al finanțărilor private, pe care le putem accesa. Și aici se pune problema consistenței proiectelor pe care le vom propune și, din acest punct de vedere, doresc să acordăm o atenție mai mare în atragerea expertizei din domeniul privat pentru elaborarea unor proiecte viabile, sustenabile și cu impact, astfel încât să putem atrage finanțările și implementa cu succes aceste proiecte.

Sursele de finanțare sunt multe, iar soluții vor exista, atâta timp cât vom fi motivați să le găsim. Pentru a accesa finanțarea din fonduri nerambursabile este necesar să lucrăm cu oameni specializați în aceste domenii. Acest lucru îl putem realiza prin formarea și specializarea oamenilor din domeniul scrimei, sau prin parteneriat cu companii sau instituții cu experiență în domeniu. Vom încuraja și vom sprijini cluburile să acceseze finanțare din cât mai multe surse.

O prioritate în mandatul meu va fi asigurarea încă de la finele lui 2018 a bugetului pentru participarea sportivilor, în număr cât mai mare, la Campionatele Europene și Campionatele Mondiale de cadeți și juniori din 2019. Știm cu toții că bugetul de la Ministerul Tineretului și Sportului vine destul de târziu și mereu au fost probleme cu banii înainte de aceste competiții extrem de importante. De aceea, vom încerca să asigurăm bugetul pentru aceste două competiții încă de la finalul acestui an.

V. CREȘTEREA VIZIBILITĂȚII SCRIMEI ȘI EXTINDEREA BAZEI DE SELECȚIE PENTRU SCRIMA DE PERFORMANȚĂ

Dezvoltarea scrimei în teritoriu

După medalia de aur obținută la Jocurile Olimpice din 2016, de către echipa de spadă, din componența căreia am făcut parte, scrima românească a înregistrat o creștere cu peste 10% a sportivilor legitimați.

Asigurând o bază de selecție mai mare de practicanți, cresc și șansele de a atinge un nivel mai ridicat al performanțelor în această ramură sportivă.

Din acest motiv consider că este momentul oportun de a susține și de a promova scrima la nivel național și internațional, pe mai multe direcții de acțiune.

Un punct important pentru extinderea bazei de selecție pentru performanță reprezintă încheierea de parteneriate/protocoale/colaborări cu numeroase instituții publice și private, precum Ministerul Educației Naționale, Inspectoratele Școlare, școlile din Municipiul București și din teritoriu, consiliile locale, organizații neguvernamentale (a profesorilor, părinților etc.). Acestea pot sprijini activitatea de selecție, de pregătire sau de performanță a sportivilor, prin facilitarea accesului în școli, dotarea și modernizarea infrastructurii actuale, identificarea de noi oportunități, precum identificarea unor săli de sport, din cadrul instituțiilor de învățământ, în care se pot desfășura cursuri de scrimă, accesarea programelor de studiu pentru sportivi sau efectuarea unor stagii de schimb de experiență.

Vom urmări creșterea numărului de cluburi și asociații de scrimă. La momentul actual, scrima este răspândită în mai puțin de 20 de județe din România, de aceea vom oferi sprijin aceluia care doresc să înființeze noi cluburi de scrimă în România. Chiar după Jocurile Olimpice de la Rio 2016 au existat cereri de înființare a unor cluburi de scrimă în teritoriu, de aceea consider acest moment oportun dezvoltării scrimei în întreaga țară, chiar în orașele sau zonele care nu au avut până acum secții pentru acest sport.

De asemenea, vom încuraja înființarea asociațiilor județene de scrimă în județele în care activează mai multe cluburi de scrimă (Brașov, Satu Mare, Bihor).

Vom încuraja cluburile afiliate să mărească numărul probelor efectuate, asigurând astfel un număr echilibrat al sportivilor repartizați pe arme.

În urma discuțiilor purtate cu reprezentanți oficiali ai clubului CSM București, am primit certitudinea că în cadrul clubului se va înființa o secție de scrimă până la finalul anului. Acest fapt ne bucură, deoarece CSM București reprezintă unul dintre cele mai puternice cluburi din România.

Organizarea unui circuit internațional pentru copii în mai multe orașe din țară poate reprezenta o motivație în plus pentru scrimerii aflați la început de drum. Modelul "Olimpici" din Ungaria este unul de urmat, dar cu siguranță nu e singurul. Scrimerii au nevoie să participe la cât mai multe concursuri încă de la o vârstă fragedă, iar Federația Română de

Scrimă va căuta soluții pentru a dezvolta un program de competiții pentru ei la toate cele trei arme.

Implicit, odată cu creșterea numărului de practicanți se vor crea oportunități mai mari de atragere a fondurilor din parteneriate, datorită unei expuneri mai mari a acestora.

Dezvoltarea programului "Scrima în școli"

Ca urmare a implicării cluburilor afiliate, a partenerilor noștri, scrima a pătruns în multe școli din București și din teritoriu. De aceea, consider ca este oportun să elaborăm un proiect mai amplu, de promovare, denumit "Scrima în școli", în care să urmărim efectuarea de cursuri de inițiere pentru copii, pe perioada desfășurării programului național „Școala altfel”, dar și pe perioade mai lungi. Pentru realizarea acestor activități este necesară o strânsă colaborare dintre federație, cluburile și asociațiile sportive, însă trebuie să ne gândim că un astfel de proiect va susține un sistem organizat de selecție pentru scrima de performanță (propun cooptarea în program a unor sportivi care să se implice activ). Pentru a realiza acest proiect, vom urmări atragerea de fonduri din surse alternative.

Un parteneriat cu Ministerul Educației Naționale pentru introducerea scrimei în școli prin Asociațiile Sportive Școlare la nivel național reprezintă o oportunitate de analizat pentru dezvoltarea scrimei la nivel național. Inclusiv planul de guvernare susține înființarea acestora, finanțate de către Consiliile locale, reorganizarea competițiilor naționale interșcolare, finanțarea taberelor sportive pentru recompensarea câștigătorilor competițiilor sportive.

Promovarea scrimei

Scrima este un sport spectaculos, cu un potențial uriaș din punct de vedere al promovării, însă pentru a atinge rezultate remarcabile, este nevoie de implicare. O astfel de implicare a transformat Campionatul Național de Scrimă pentru copii de anul trecut într-un real succes.

Mă bucur că am făcut parte din acea echipă și sunt încrezătoare că prin experiența acumulată în calitate de membru în Comisia Centrală de Marketing, Promovare și Dezvoltare Scrima a Federației Române de Scrimă, dar și în Comisia de Promovare și Marketing a Confederației Europene de Scrimă, vom crește vizibilitatea scrimei românești.

La momentul actual Federația Română de Scrimă este singura federație care a obținut o medalie de aur la Jocurile Olimpice și este imperios necesar să profităm la maxim de acest aspect.

Pentru a mări vizibilitatea și implicit șansele de a accesa fonduri de la companii private, Federația Română de Scrimă va implementa o strategie de marketing, cu o agenda și cu obiective clar stabilite, ținând cont de calendarul competițiilor și evenimentelor desfășurate în domeniu.

Propun continuarea parteneriatelor existente de promovare și consider că ar aduce un plus de vizibilitate, semnarea de protocoale cu diverse agenții de presă (publicitate), cu televiziuni, mass-media on line, bloggeri, cu instituții care au potențial de promovare.

Un mediu propice colaborărilor și interacțiunii cu oamenii de afaceri reprezintă evenimentele de antreprenoriat, conferințe etc, de aceea participarea membrilor Federației Române de Scrimă în cadrul acestor evenimente va asigura o creștere a vizibilității scrimei.

Planul de comunicare și campaniile de promovare pe care le vom urma, vor asigura o continuitate a strategiei dezvoltate în 2017 alături de echipa de marketing a Federației Române de Scrimă. Acestea vor avea ca obiectiv creșterea vizibilității scrimei prin implementarea sau dezvoltarea următoarelor idei:

- Consolidarea activității pe principalele canale social media, deoarece acestea reprezintă principalele surse de informare la momentul actual; este necesară creșterea numărului de abonați/fani/urmăritori prin campanii dedicate.
- Transmiterea LIVE a competițiilor din calendarul național prin intermediul canalelor oficiale de social media.
- Încheierea de parteneriate cu bloggeri, vloggeri sau formatori de opinie pentru promovarea scrimei.
- Încheierea de parteneriate pentru difuzarea campionatelor naționale de seniori la TV.
- Dezvoltarea proiectului Caravana Scrimei Românești, prin încheierea unui parteneriat cu Ministerul Turismului și cu agenții de turism, pentru promovarea celor mai importante obiective turistice din țară prin intermediul demonstrațiilor de scrimă.
- Organizarea Campionatului Național de copii, prin rotație, în cele mai importante orașe din țară.

În plus, promovarea sportivilor noștri, a antrenorilor, a evenimentelor sportive, a acțiunilor desfășurate pe plan local și național, pe toate canalele media disponibile, ajută la răspândirea valorilor și a principiilor care ne conduc activitatea, oferind modele de urmat pentru generațiile tinere.

VI. DEZVOLTAREA ACTIVITĂȚII DE PERFORMANȚĂ

Eficientizarea activității CNOPJ-urilor

Activitatea susținută în cadrul acestor structuri a fost de-a lungul timpului răsplătită cu formarea de sportivi ce au asigurat formarea loturilor naționale, de aceea utilitatea lor este incontestabilă. Vom continua aplicarea pregătirii centralizate ca bază pentru elaborarea programelor de activitate din cadrul loturilor.

Vom susține creșterea numărului de CNOPJ-uri, deoarece, la momentul actual, numărul acestora este redus. S-a observat o împărțire a valorii sportivilor între mai multe orașe din București și din teritoriu. De aceea, este necesar să facem o analiză amplă a activității centrelor existente, să identificăm soluții optime pentru a asigura continuitatea aplicării pregătirii centralizate, în funcție de valoarea și de numărul sportivilor, fie că este vorba de înființarea de noi CNOPJ-uri, diferențiate pe fiecare probă în parte, fie existența unor relații de colaborare între mai multe cluburi din țară, care să funcționeze în regim de CNOPJ-uri pentru sportivii care locuiesc în același oraș/județ.

Vom căuta resurse pentru a motiva financiar antrenorii și membrii colectivelor tehnice din aceste centre, suplimentar față de indemnizațiile actuale.

Pe lângă colaborarea activă între antrenorii loturilor de cadeți și juniori alături de antrenorii de seniori, transparentizarea deciziilor luate, stabilirea de programe de pregătire comune, sub coordonarea unui antrenor federal, condiții ce trebuie îndeplinite dacă ne dorim atingerea unui nivel înalt de performanță, se recomandă implementarea unor măsuri de monitorizare a activității acestora, precum și îmbunătățirea unor aspecte, precum:

- participarea la stagii de pregătire comune cu sportivi din alte țări, pe principiul schimbului de experiență;
- participarea la un număr ridicat de competiții de nivel internațional
- dotarea cu echipament sportiv și materiale corespunzătoare;
- încurajarea și sprijinirea sportivilor să acorde importanța cuvenită studiilor de învățământ, monitorizând în permanență situația școlară;
- stabilirea de programe de asistență medicală și științifică pentru sportivii selecționați în centre, prin intermediul pateneriatelor cu instituții specializate;
- trimiterea antrenorilor la diferite stagii de pregătire în străinătate pentru a fi la punct cu ultimele tendințe și noutăți în acest sport.

Sprijinirea cluburilor de scrimă și a asociațiilor sportive

Cluburile sportive cu secții de scrimă, cluburile sportive de scrimă, de drept public sau private și asociațiile județene de scrimă stau la baza desfășurării activității Federației Române de Scrimă. Activitatea acestora determină numărul total de sportivi legitimați și rezultatele lor, influențează nivelul de performanță atins, asigură componența loturilor, etc, tocmai de aceea consider necesară îmbunătățirea relațiilor și dezvoltarea principiului de sprijin reciproc între structuri.

Vom susține dezvoltarea acestora, oferind consultare, o bună reprezentare în raport cu autoritățile publice și sprijin prin oferirea de materiale și echipamente specifice, în limita posibilităților (din surse alternative de finanțare).

Vom încuraja cluburile și asociațiile sportive să sprijine activitatea federației și să păstreze o bună colaborare cu celelalte structuri sportive.

Activitatea loturilor naționale

Obținerea de rezultate de prestigiu internațional este una dintre preocupările principale ale Federației Române de Scrimă, inclusiv, asigurarea condițiilor optime de pregătire și participarea sportivilor selectați la competițiile din calendarul internațional, în vederea îndeplinirii obiectivelor propuse.

În opinia mea, este nevoie de elaborare a unei strategii la nivel național, ținând cont de fiecare armă în parte, în ceea ce privește modalitatea și criteriile de selecție a copiilor, păstrarea unei linii metodice unitare pe toată durata carierei, pentru a evita problemele de adaptare pe care sportivii le întâlnesc în situația în care schimbă antrenorul.

În ceea ce privește competițiile, vom menține criteriile de selecție stabilite pentru loturile de cadeți și juniori, cu precizarea că vom căuta soluții pentru îmbunătățirea acestora.

Este necesară elaborarea unor proceduri obiective, transparente, cu dimensiuni cantitative și calitative corespunzătoare pentru selecția candidaților în vederea formării loturilor naționale, în acord cu modele existente la federațiile naționale cu experiență competițională și rezultate deosebite, precum Franța, Italia, Rusia etc.

În opinia multor antrenori, activitatea de performanță începe după vârsta de 14-15 ani, de aceea, până la această vârstă, antrenorii și sportivii trebuie să aibă ca scopuri principale acumularea unui bagaj cât mai vast de cunoștințe și procedee tehnice, terminologie, principii. Păstrarea ranking-urilor va fi o prioritate, însă va fi și responsabilitatea antrenorilor să comunice într-un mod adecvat cu sportivii pentru evitarea demotivării acestora.

Succesul internațional al scrimii românești se datorează mai multor factori, printre care și pregătirea centralizată a sportivilor, ca bază de elaborare a programelor de activitate de la loturile naționale. Vom menține această formă de pregătire, cu precizarea că vom găsi soluții de optimizare în cazul sportivilor elevi, pentru a asigura participarea acestora la programul de studiu.

Trebuie să existe o colaborare activă între antrenorii loturilor, indiferent de categoria de vârstă, pentru a stabili programe comune de pregătire, sub coordonarea unui antrenor federal eficient. Trebuie să creăm o atmosferă de echilibru și imparțialitate în cadrul colectivelor tehnice care conduc loturile, astfel încât orice decizie luată să fie obiectivă și transparentă – antrenorul de lot trebuie să fie întotdeauna în mod clar orientat, doar către obținerea performanței.

Pe lângă componenții echipelor naționale care vor reprezenta România la competițiile stabilite de Federația Română de Scrimă, este necesar să ne asigurăm că vom sprijini și alți sportivi să atingă un nivel cât mai înalt al performanței sportive. Pentru aceasta, va fi o prioritate să găsim soluții de finanțare pentru a trimite la competiții un număr mai mare de sportivi, selecționați după indicatori de performanță bine stabiliți.

Dezvoltarea activității de mare performanță

Obiectivul principal al Federației Române de Scrimă va rămâne obținerea de medalii la cel mai înalt nivel competițional internațional.

Vom asigura cele mai bune condiții pentru pregătirea componenților echipelor naționale, la toate categoriile de vârstă, și vom stabili obiective de performanță stimulative pentru participarea la competițiile internaționale de anvergură (J.O., C.M., CE., JO pentru Tineret).

Vom elabora un calendar competițional al echipelor naționale de cadeți, juniori, sau seniori, împreună cu antrenorul federal, antrenorul principal, ținând cont și de cluburile la care sunt legitimați sportivii. Pentru a asigura un nivel cât mai înalt al standardului de performanță, vom susține participarea cu un număr cât mai mare de sportivi la calendarul internațional.

Fiecare armă are particularitățile ei și de aceea vom depune toate eforturile pentru a găsi soluții optime și a mări numărul de antrenori federali, repartizați pe arme.

În urma discuțiilor cu antrenori din întreaga țară, am identificat un procent ridicat de abandon al sportivilor cu vârstele cuprinse între 15-17 ani. Se impune astfel stimularea și motivarea acestora pentru a continua sportul de performanță.

În sprijinul loturilor se va regăsi o echipă de specialiști, formată din: preparatori fizici, psihologi, medici, asistenți medicali, kinetoterapeuți/ maseuri și metodiști.

Sportul se află într-o continuă evoluție și de aceea este necesar să fim la curent cu tot ceea ce este nou în domeniul scrimii, a metodelor de pregătire fizică a sportivilor, a alimentației, a metodelor moderne de refacere, a medicinei, cercetării și asistenței științifice, etc.

Competițiile internaționale organizate în București sau în țară (Satu Mare, Timișoara, Craiova, Constanța, Iași, Râșnov, Slobozia,) au avut un real succes, de aceea, vom susține creșterea numărului de competiții naționale și internaționale la nivelul federației, cluburilor sau autorităților publice, urmărind și posibilitatea organizării unui campionat european de scrimă în România, pe viitor.

În urma discuțiilor cu antrenorii și reprezentanții cluburilor de scrimă, am ajuns la concluzia că sportivii de la categoria cadeți și juniori au nevoie de un număr mai mare de competiții naționale, de aceea vom evalua posibilitatea de a crește numărul acestora, fără a afecta participarea sportivilor la calendarul internațional.

Dezvoltarea competențelor profesionale ale antrenorilor

Trebuie să ne aplecăm privirea asupra antrenorilor de scrimă. Alături de sportivi, antrenorii reprezintă pionii importanți din scrima românească și nu putem atinge înalta performanță dacă nu vom găsi soluții la necesitățile acestora.

Ne confruntăm cu o serie de probleme, cum ar fi numărul redus de antrenori, salarizarea neadecvată, lipsa perfecționării acestora, migrația în alte țări, etc.

Preocuparea de a găsi soluții la toate aceste probleme va fi canalizată pe următoarele direcții de acțiune:

Perfecționarea antrenorilor de scrimă se poate realiza prin organizarea unor stagii de perfecționare naționale și internaționale, prin colaborarea cu specialiști pentru realizarea unor schimburi de experiență cu alte state și facilitarea accesului acestora la cursuri de perfecționare în străinătate.

Vom urmări cooptarea de tineri antrenori care finalizează studiile, incluzând aici chiar și sportivii care se retrag din activitate, și încurajarea acestora să efectueze stagii de practică la centrele de pregătire pentru cadeți și juniori, la loturile sau cluburile existente, pentru acumularea de experiență.

Vom încuraja și vom oferi sprijin antrenorilor să dezvolte proiecte personale, cum ar fi înființarea de cluburi de scrimă private, specializarea în domeniul arbitrajului, accesarea de proiecte și programe individuale de atragere de fonduri nerambursabile, sau orice altă inițiativă de dezvoltare profesională în care ni se va solicita ajutorul.

Vom avea o preocupare permanentă pentru a identifica soluții la problemele de salarizare ale antrenorilor și specialiștilor din scrimă. Cadrul legislativ actual nu favorizează salarizarea corespunzătoare și tocmai de aceea, împreună cu alte structuri sportive trebuie să găsim un cadru legal ce va favoriza remunerarea corespunzătoare a antrenorilor.

Pentru a motiva financiar antrenorii, vom căuta surse de finanțare alternative, pentru a-i determina să atingă performanțe în munca lor, indiferent de categoria de vârstă a

sportivilor cu care lucrează, sau de probă, pe baza unor criterii de obiectivitate și de rezultate palpabile, stabilite ulterior în COMEX.

Vom căuta soluții pentru a combate migrația antrenorilor deoarece avem nevoie de acești specialiști în scrima românească, dezvoltând un sistem de apreciere, încurajare, empatie și valorizare a muncii depuse.

Utilizarea cercetării și asistenței științifice în scrima românească

Un capitol la care scrima suferă este cel al asigurării medicației de cea mai înaltă calitate, al metodelor de refacere și recuperare și al susținătoarelor de efort, în mod responsabil, la toate nivelurile de performanță.

Vom realiza colaborări cu Institutul Național de Cercetare pentru Sport, cu Institutul Național de Medicină Sportivă, cu instituții de învățământ superior, cu Agenția Națională Antidoping, etc., pentru ca sportivii să beneficieze de asistență interdisciplinară, de teste și aparatură modernă de evaluare a capacității lor de efort, de informații personalizate de fiziologie, biochimie, psihologie, refacere și altele.

Vom accesa oportunitățile laboratorului de la Izvorani, unde, după testarea sportivilor, specialiștii vor oferi soluții pentru îmbunătățirea metodelor și a programelor de pregătire a sportivilor.

La ora actuală, nivelul de înaltă performanță trebuie să meargă mână în mână cu accesarea metodelor de cercetare și asistență științifică, iar noi trebuie să ne aliniem la progresul realizat în aceste domenii cu aplicabilitate în sportul de performanță.

Vom căuta soluții de finanțare pentru a facilita accesul sportivilor la metode de refacere și recuperare moderne, în cadrul structurilor noastre.

VII. DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII

Situația infrastructurii sportive în țară

La momentul actual, este important să reevaluăm situația cluburilor afiliate federației, din punct de vedere a stării de funcționalitate în care se găsește infrastructura sportivă, al dotărilor existente, al echipamentului din dotare, pentru a cunoaște necesitățile acestora și satisfacerea lor pe termen lung, inclusiv prin programe și proiecte pentru perioada de finanțare după 2020.

Vom depune toate eforturile necesare, apelând la autoritățile publice și la sponsori, pentru a găsi sprijin în completarea lipșilor structurilor din București și din teritoriu. Trebuie să ameliorăm treptat calitatea infrastructurii sportive și a facilităților existente prin dotări, gestionare adecvată și potențare administrativă. Această responsabilitate aparține în principal cluburilor sportive, publice sau private, însă le vom oferi tot sprijinul nostru.

Vom continua demersurile necesare pentru a facilita desfășurarea procedurii de refacere a Sălii de Scrimă "Ana Pascu", ca urmare a semnării protocolului dintre Primăria

Sectorului 1 împreună cu Federația Română de Scrimă, prin care instituția publică va aduce modificări însemnate construcției.

Fac precizarea că la momentul organizării Campionatului Național de Copii, la care au participat eșalonat peste 800 de copii, sala de Scrimă s-a arătat neîncăpătoare. De aceea, vom depune toate diligențele necesare, pentru a identifica soluția optimă de a mări capacitatea infrastructurii sportive.

Complexul Floreta de Aur

Facilitățile de care dispunem în complexul „Floreta de Aur” (hotelul, restaurantul, parcare, spațiile comerciale) și sala „Ana Pascu” reprezintă o importantă oportunitate de care Federația Română de Scrimă dispune în momentul de față. Rentabilizarea și eficientizarea acestora vor duce la creșterea veniturilor. Acest complex trebuie să deservească nevoile activității de performanță a sportivilor și antrenorilor noștri.

Linii directoare din strategia pentru viitor

Strategia de dezvoltare a Federației Române de Scrimă nu se poate limita doar la un termen mediu, până la Jocurile Olimpice de la Tokyo 2020, ci trebuie să ia în calcul o proiecție pe termen lung. Federația Română de Scrimă va avea în vedere și ciclul olimpic următor și va acționa prioritar pentru optimizarea rezultatelor sportive, perfecționarea antrenorilor și a specialiștilor, creșterea nivelului de performanță a sportivilor care vor avea șanse de a performa la Jocurile Olimpice, precum și dezvoltarea și promovarea scrimii.

VIII. Concluzii

În loc de concluzii, vă propun să vă gândiți la viitor. Vă propun să vă gândiți unde v-ar plăcea să ajungă scrima românească, să vă gândiți unde ați vrea să ajungeți dumneavoastră, dar mai ales, sportivii dumneavoastră. Acest gând trebuie să vă conducă decizia, deoarece, chiar dacă avem opinii diferite, așteptări diferite, cu toții ne dorim un viitor mai bun.

Hai-deți să construim împreună viitorul scrimii românești.

De pe planșă, pentru viitor.

**LORE
D I N U**
DE PE PLANȘA, PENTRU VIITOR